



预知

创刊号
2018年8月

致力民族水务 改善生态环境



安徽国祯环保节能科技股份有限公司
ANHUI GUOZHEN ENVIRONMENTAL PROTECTION TECHNOLOGY JOINT STOCK CO.,LTD

地址：安徽省合肥市高新区科学大道91号 邮编：230088

电话：0551-6531 5215 6531 1818

网址：www.gzep.com.cn E-mail:gzep@gzep.com.cn



内部资料 免费交流

把清澈还给流水

让天空回归蔚蓝

清溪之下 净水长流

我努力 我获得

清新的世界记得我



Creation | 创刊语

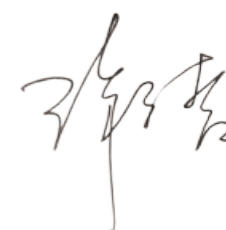


最是热情盛夏时，在这个热情似火、充满活力的盛夏季节，公司内刊《祯知》带着如火般灿烂笑容向你我款款走来。

任何优秀的企业文化都需要传播，并依赖传播来推广和发展。《祯知》作为公司企业文化建设的重要阵地，将切实担当起国祯企业文化的传播、推广和发展。今后她将伴随着公司一路成长，宣传公司大政方针、报道企业最新动态、传播行业前沿资讯、展示员工精神风貌，外树品牌、内塑文化，为公司和员工之间搭建沟通桥梁，为事业发展凝心聚力、汇智纳言。

情蕴芝兰芳自醇，心念桃李总是祯。《祯知》创刊了，但她还是一株刚刚破土而出的嫩芽，只要我们共同关注、呵护和培育，这株国祯文化之花一定会茁壮成长、满庭流芳！

国祯环保董事长：



我笔写我心 我心抒我情

--- 《衹知》 征稿启事

作为行业及公司资讯传递和公司企业文化宣传载体，国衹环保内部刊物《衹知》与大家正式见面了！《衹知》为每季一刊，内容不仅包括行业资讯、前言动态、公司新闻、工作交流，也包括企业文化活动报道、员工心声、风采展示。为了丰富内刊内容，增强可读性，贴近员工生活，特向公司内部员工征稿，具体要求如下：

一、征稿内容

1、新闻纪实

记录和报道行业及公司重大新闻资讯和活动，宣传公司管理层经营举措和精神，可以采用简讯、纪实报道等多种形式。

2、热点评说

收集政府及行业重大政策信息动态及发展趋势，对行业及公司具有重大影响及关注较高的事件进行专题报道和评述。

3、工作心得

员工可以描述工作后的个人成长历程及感悟，也可以是工作中成功或失败的经验教训、工作中的创意构想或建议。无论你是青春年少还是盛世中年，记录下你的故事和思想，给同龄人以启示，也给同事一个了解你的机会。

4、心灵随感

最近看了一部精彩的电影，读了一本经典的著作，走过了一段探索的旅程，将你的心情记录下来，把这部电影、这本书籍、这段路程分享给大家，让我们与你一起欣喜、一起从容、一起感动。

5、摄影图画

努力工作之外，也许你还能写的出一手漂亮书法，绘的出一副美丽图画，拍的出一张摄影作品，把你不为大家所了解的才艺展示一下，展现一个多才多艺的自己！

二、投稿要求和注意事项

1、稿件内容要求真实客观、文明向上，不违背企业的价值观念和企业精神。

2、来稿请用附件文档的形式将电子邮件发送至邮箱tougao@gzep.com.cn，或直接将电子文件发送给行政管理部汪凤玉即可。

3、稿件中请注明作者姓名和所属部门，需要修改或直接录用的文章将会第一时间告知作者本人。

我笔写我心，我心抒我情！此时此刻，请尽情驰骋您的文笔，把您对热点的阐述、新颖的观点、工作的感动、铭记的记忆、奋斗的青春、多彩的生活化为灵动的文字，我们将为您筑起倾听的桥梁，搭建分享的空间！我们也会为您提供丰厚的稿酬！

《衹知》编辑部
2018年8月10日

CONTENTS 目录



2018年创刊号（第一期）
(内部刊物 免费交流)

总 编：王颖哲
主 编：石小峰
副 主 编：张莹莹 陈明昌
责任编辑：汪凤玉
主 办：行政管理部
编 委 会：吕亚奎、邵若琪、胡天媛、
王海宁、王祥宇、韦 兢、
牛迭海、许 明、赵玉香、
艾 娟、张卫卫、张 静、
方 亮、孟令鑫
美术编辑：汪凤玉
邮 箱：tougao@gzep.com.cn

01	衹资讯	02
	报道新闻咨询 传递发展动态	
02	衹前沿	08
	把握政策前沿 紧跟发展趋势	
03	衹评说	11
	行业热点评说 独家观点分享	
04	衹榜样	19
	树立先进榜样 传递国衹能量	
05	衹乐汇	25
	汇聚工作乐趣 展示员工风采	

国祯环保2018上半年大事件回顾



彰显实力！国祚环保受邀参加中国环境科学学会2018科学与技术年会

导读：党的十九大报告指出，我们要建设的现代化是人与自然和谐共生的现代化，要构建市场导向的绿色技术创新体系，发展绿色金融，壮大节能环保产业，推动我国生态环境保护和绿色经济产业的发展升级。

2018年8月2日，作为我国环保科技领域规模最大、学术水平最高、最具影响力的科技盛会以及我国环保科技成果转化和集中展示的平台，由中国环境科学学会主办、国祚环保协办的中国环境科学学会2018科学与技术年会在合肥盛大开幕。

8月3日，2000余位专家学者、各环保企业代表与环保人士齐聚合肥大剧院，参加中国环境科学学会2018科学与技术年会开幕式。生态环境部副部长、中国环境科学学会理事长黄润秋、安徽省人民政府副省长、党组成员周喜安等领导出席开幕式并致辞，国祚环保董事长王颖哲受邀参加开幕式。



生态环境部副部长、中国环境科学学会理事长黄润秋致辞



安徽省人民政府副省长、党组成员周喜安致辞

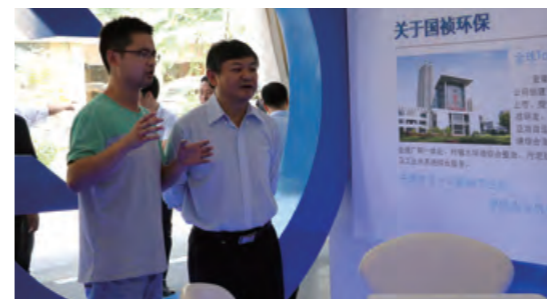
开幕式上，组委会颁发了2017年度环境保护科学技术奖。由清华大学、国祚环保、中国人民大学等单位合作完成的“高排放标准下AAO污水处理工艺节能降耗关键技术与集成示范”项目荣获二等奖。



黄润秋副部长、周喜安副省长为获奖者颁奖

同期，国祚环保携公司三大水专项课题科研成果亮相环保科技成果展。

8月4日中午12时左右，生态环境部副部长、中国环境科学学会理事长黄润秋一行走进国祚环保展区，研发部副主任张辉向黄润秋部长介绍了公司的主营业务以及此次参展的三项水专项课题成果，并对黄部长提出的问题做一一解答。



期间，黄部长还饶有兴趣的走近成果展示屏，了解工艺细节，对国祚环保的技术研发实力给予极大肯定和鼓励，对国祚环保二十年来对环境保护做出的贡献表示赞许。

下午，国祚环保首席科学家侯红勋博士在梅山饭店做题为《城市小流域水环境综合治理研究》的主旨发言。

侯红勋博士在发言中指出：2015年，国家出台了《水污染防治行动计划》，要求以大力推进生态文明建设，以改善水环境质量为核心，对江河湖海实施分流域、分区域、分阶段科学治理，实现环境效益、经济效益与社会效益多赢，为建设“蓝天常在、青山常在、绿水常在”的美丽中国而奋斗。

侯红勋博士表示，在此大背景下，以流域为单元的水环境治理成为必然，系统治理是水环境治理根本改善的必由之路。并以合肥巢湖、十五里河为例，说明小流域水环境治理技术方案要以“水质改善及水环境综合利用”为中心，坚持“空间均衡、系统治理”的理念，将流域生态环境改善及出口断面达标作为目标，并充分发挥市场在资源配置中的决定性作用。

国祚环保作为国内十大水务影响力企业，具有完备的产业链优势，能够基于大数据进行流域分析，基于EFDC软件进行流域水质动态分析，拥有小流域应急方案模拟分析软件，可提供水环境质量改善整体解决方案。除此之外，公司拥有CMA认证实验室、专业的管网服务团队、设计与研发团队等优势，可以提供一流的污水处理运营服务。

作为中国环境保护旗舰企业，国祚环保将不忘初心，视环境保护为己任，一如既往助推中国环保产业不断向前迈进。



探访国祯环保清溪净水厂

国祯环保清溪净水项目投用已有一段时间，近日省、市多家党媒及其他网络媒体争相对该项目进行报道。



中央控制室内，工作人员在监控系统运行情况。



▲部分报道截图



▲部分报道截图

清溪净水厂到底有哪些独到之处引得大家如此关注？

小编带着疑问去一探究竟。

来到国祯环保清溪净水厂现场，闻不到丝毫异味，也不见常见的污水处理设备；只见篮球场上小伙子们挥汗如雨，木栈道上三两行人交谈甚欢，小孩子们嘻嘻哈哈四处跑动，大爷大妈说着以后散步多了一个好去处……

这，不是一座公园吗？



▲清溪净水厂效果图

放飞我随身携带的精灵，通过“上帝”视觉来带大家领略这座“全地埋式污水处理厂”美妙的地上景观。



被震撼到了？
这座污水厂还有很多“你不知道的事”。

污水厂意义重大

作为安徽省首个全地埋式污水处理厂，清溪净水厂由国祚环保投资建设，是我省首批PPP(政府和社会资本合作)示范项目之一，也是目前全国最大的全地埋式PPP项目。

污水处理能力强

清溪净水厂位于蜀山区井岗镇十里店社区清溪路与十里店路交口，设计规模20万吨/日，采用改良AAO+后置反硝化深床滤池工艺，处理后的出水水质优于目前国家最高排放标准——“城镇污水处理厂污染物排放标准”（GB18918-2002）一级A标准。

节约土地占用面积

清溪净水厂占地面积71.77亩，而同类规模的污水处理厂一般占地约300亩，相比而言可节约土地达三分之二。

以人为本，天人合一

清溪净水厂采用全地埋花园式设计，地下是净水厂主体构筑物，地上为附属建筑物、景观绿化和以水文化为主题的市民休闲广场，也是一座开放式雨水森林公园。

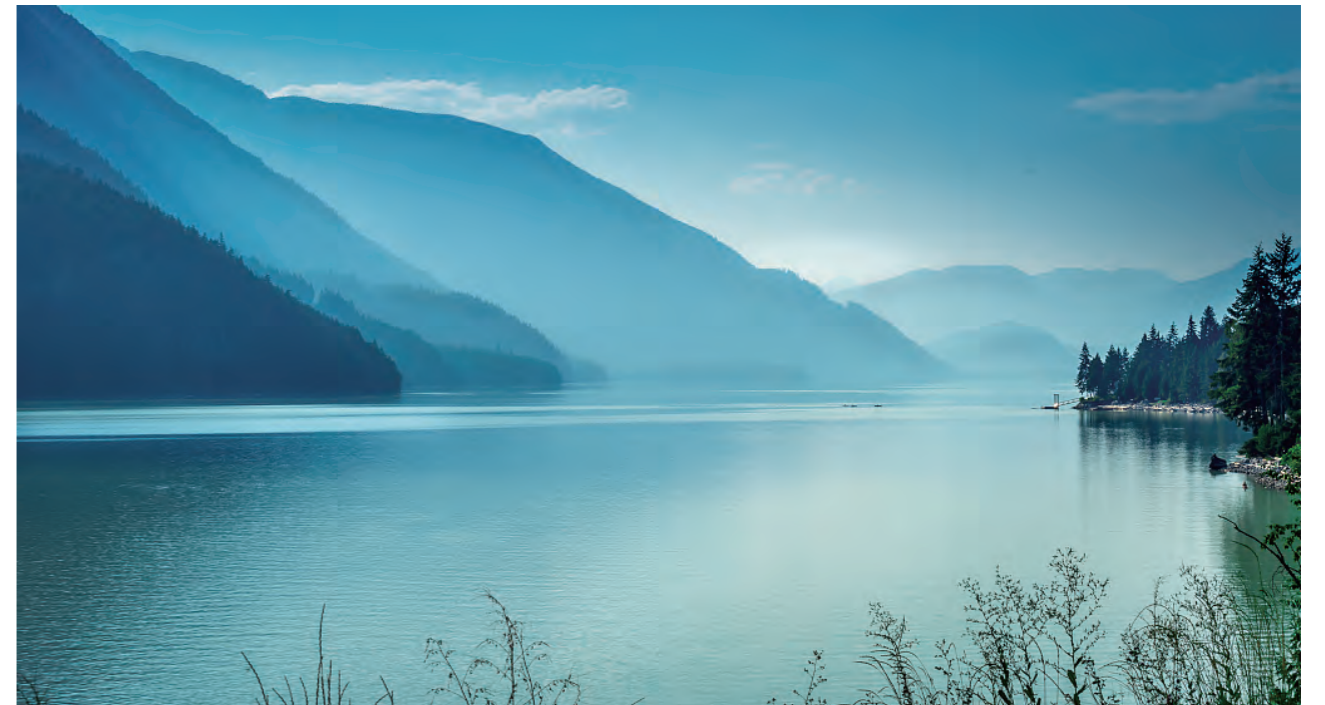
改善生态环境

清溪净水厂将与望塘污水处理厂共同承担望塘污水系统的污水处理，服务范围涵盖合肥市区、大杨镇、井岗镇、科学岛、三十岗乡及长丰县岗集镇共72.4km²，将对改善南淝河水质、提高合肥市总体环境质量、创建开放式公园、改善周边环境起到积极作用。

把清澈还给流水
让天空回归蔚蓝
清溪之下 净水长流
我努力 我获得
清新的世界记得我

2018上半年度环境政策与市场

十大热点解读



【编者按】

2018年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，全国各地生态环境的治理进入一个新的时期，环境产业作为生态环境治理的中坚力量，面临新的发展机遇。另一方面，严控金融风险，使财税政策和金融政策持续收紧，PPP项目规范化调整，企业面临新的融资困境。2018年是“十三五”规划实施的关键一年，也是环境产业的重要转折年，企业能否在金融困局中把握市场机遇，需要解读国家政策导向，探索新的发展路径。对此，E20研究院绿色发展研究中心梳理了2018年上半年环境产业政策与市场的十大热点，希望能为产业界带来新的启示。

来源：中国水网 作者：肖琼、赵瑞英 后期编辑：陈明昌



一、用“两山论”寻找“绿水青山”的价值增量

十八大之后，生态文明纳入“五位一体”的总体布局。十九大之后，“绿水青山就是金山银山”（简称“两山论”）写入党章，2018年“生态文明”写入宪法，体现了党和国家的意志相统一。可以说，十九大将生态文明、绿色发展、“两山论”提到一个前所未有的政治高度，并将三者紧紧的联系在一起。

在习总书记的指导下，“两山论”成为地方发展的指导思想，地方政府加强了对“两山论”的探索，“两山论”的前提就是绿水青山，环境产业是实现“绿水青山”的中坚力量，落地“两山论”为环境产业带来新的发展机遇。

“两山论”落地需要“两山产业”的推动，作为几乎所有产业价值链末端的环境产业，是离两山产业最近的产业，已有不少“吃螃蟹”的企业开始向两山产业转型升级。通过延长产业链，将原产业链的终点变成下一个产业新的起点，产生新的生态循环，释放出新的价值增量，将生态循环的价值不断放大。两山产业必将为环境产业的未来打开新的机遇与空间。

二、大部制改革，行政管理也要服从绿色发展

2018年3月13日，中共中央关于深化党和国家机构改革的决定，组建了生态环境部和自然资源部。此次改革将生态环境保护和经济调节、市场监管、社会管理，以及公共服务一并列为政府职能。改革了自然资源和生态环境管理体制，强化了系统全面的环境管理，实行最严格的生态环境保护制度，构建政府为主导、企业为主体、社会组织和公众共同参与的环境治理体系，职责更加明确，为生态文明建设提供了制度保障。

三、三大“十条”攻坚之下，地方政府生态环境治理压力上升

1、“新大气十条”正式发布，大气治理的范围更加精准，考核更加严格

2018年6月27日《打赢蓝天保卫战三年行动计划》（称为“新大气十条”）出台，相比于原“大气十条”，“新大气十条”在广度上，重点治理区域范围更加精准；在深度上，由原来的“调整优化产业结构，推动产业转型升级”变为“调整优化产业结构，推进产业绿色发展”，更加注重生态环境治理效果；在力度上，环保督察更加严格，执法力度前所未有，督察更加全面。

2、督察不断，生态环境问责考核更加严格

环保督察的问责考核更加精准，生态环境出问题，首先问责省市县委一把手。对此，中共中央、国务院发布“生态环境十条”作出重要指示：要求党政同责，地方各级党委和政府必须坚决扛起生态文明建设和生态环境保护的政治责任，对本行政区域的生态环境保护工作及生态环境质量负总责，主要负责人是本行政区域生态环境保护第一责任人，至少每季度研究一次生态环境保护工作，其他有关领导成员在职责范围内承担相应责任。

3、水专项督察，环境管理体系逐渐完善

目前国家针对不同领域开展了一系列的督察行动。随着“水十条”环境管理体系逐渐完善推进，国家开展了水专项督察，习总书记在“生态环境十条”中强调着力打好碧水保卫战提到的五个治水领域，目前已在两个领域开展了督察，在前期的水专项治理中取得了一定的成绩。从已公开的信息来看，督察组对于不作为的地方政府并没有“手软”。预计今后将陆续启动“长江保护修复专项行动”、“渤海综合治理专项行动”以及“农业农村污染治理专项行动”的督察。

四、环境需求的效果要求，促使供给走向系统化

环境产业已经不仅仅局限在“点”、“面”的治理，而是与社会、经济、人民利益紧紧联系在一起的整体化、系统化的服务，是以效果为导向的系统质量的提升，是将以前看似不关联的一些“点”的问题强关联起来，以客户为导向，提供系统化的解决方案。对水的治理，是以整条河、整个流域为效果导向的综合治理，如黑臭水体的治理，公开资料显示，部分上报“已完工”的水体，整治效果并未达到要求，有的“黑臭现象没有消除”，其原因就是没有进行顶层设计、系统化治理；对大气的治理是对整个气候带的治理。这种治理模式体现的是一定区域能量流、价值流、物质流的系统化，即生态环境治理的系统化。

十九大报告进一步提出，要统筹山水林田湖草系统治理，山水林田湖草是一个生命共同体，必须对山水林田湖进行统一保护、统一修复。要求我们环境产业立足于“绿水青山”，为山水林田湖草的保护、修复以及利用提供系统化的解决方案。未来，生态环境的治理将向生态化过渡，后续逐渐推进智慧化。



五、防范金融风险，正在改变行业的交易结构

环境产业受政策影响比较大，一方面国家大力推进生态文明建设，各地方政府面临保护生态环境的重任，产业绿色转型、黑臭水体治理、新农村建设等热点问题给环境产业带来了前所未有的发展机遇。据预测，未来几年环境产业有万亿市场空间急需释放。另一方面，受融资环境紧缩的影响，供给侧呈现出来的却是融资难、盈利不足的问题。上市的环境类企业在资本市场中纷纷折翼、跌跌不休，仅有少数企业免于“资金危难”，产业市场“火上加火”，而企业融资却“难上加难”。

任何事情都有两面性：一方面，金融紧缩给部分企业带来融资困难，最终导致资金链的断裂，可能会被退出；另一方面，也给资金宽裕的企业带来了机会，不断折翼的企业在寻找出路，E20环境平台收到了多家上市公司出售手中资产的消息，包括内地和香港资本市场的企业。当然，持币等待收购整合的企业也不在少数。下半年，金融紧缩带来的行业整合，想必会很热闹。

六、不搞大开发、要大保护，PPP也需要“绿色发展”

在过去的四年间，PPP被有些行业用来搞大建设、大开发，导致PPP走上“歧途”。从去年年中到现在，党和国家着手规范PPP市场。这让很多人担心，行业的发展是否会停滞。而E20研究院认为，恰恰相反，PPP的规范发展，对于生态环境治理行业来说是利大于弊，因为PPP在回归运营的本质，即公共服务效率和水平的提升。这一点，在6月份发布的“生态环境十条”中已有明确体现，采用直接投资、投资补助、运营补贴等方式，规范支持政府和社会资本合作项目；对政府实施的环境绩效合同服务项目，公共财政支付水平同治理绩效挂钩。

因此，PPP的规范发展，对于环境产业的健康发展，绝对是利大于弊。一方面是地方财政压力加大，资金有限；另一方面是生态环境治理的大量需求待释放，必然推动PPP回归其公共服务效率提升的本质，即回归其运营服务的核心。PPP也需要“绿色发展”，它不是大开发的工具，需要进行系统设计，围绕用户的综合性需求组织项目，“共抓大保护，不搞大开发”，把握好生态环境保护和发展之间的关系，严控金融风险，在不破坏生态本底的前提下利用好社会资本，使PPP走向一条绿色发展的道路。

七、环境企业不得不进行的升级与转型

需求决定供给，过去的一年，环境企业纷纷进行着战略的转型与升级，不同类型的企业，转型与升级的路径也不同，但“两山论”与“创新”共同影响着环境企业的战略转型，表现在两个方面：一是需求升级之下带来的企业的战略转型，当前主要影响到了理念先进的A方阵企业；二是产业升级之下带来的企业商业模式创新路线的升级，当前主要影响到了以固废为核心的细分领域的C方阵企业。需求转变的影响下，生态化战略成为理念先进的A方阵企业的战略升级方向；“两山论”落地之下，理念先进、技术创新的C方阵企业，正在向着“两山产业”升级。

不管是A方阵企业在进行的战略升级，还是以固废为核心的C方阵优秀企业的商业模式的升级，均是为了更好的应对地方政府对于生态环境治理的效果需求，为了能让地方政府少花钱，甚至不花钱把生态环境的问题解决掉，并可持续发展。然后，市场反映出来的是：意识有、行动有，但真正做到的少。特别是项目越来越综合、体量越来越大的当下，仅为追求项目的综合肯定不能作为目标，能够系统化解决甲方的效果需求，才是企业长久发展的核心。

八、地方属地国有环境企业的改革困境，要从党的初心出发寻找突破口

对于生态环境治理领域的国有企业改革，从整体而言，呼喊了很多年，但是落地的不多，仅有少数理念领先的企业在混合所有制改革的路上，取得了成功的经验。从数据上来看，环境服务业中接近六成的企业为国有控股企业，特别是在供水行业，80%的企业群体为纯国有企业，也即环境产业战略地图中的B方阵企业群体中的绝大部分。关于一直探索的产权改革话题也存在各种难题与障碍，一直没有突破。应该说，环境产业在国有企业改革中需要找到一个突破口，才能真正打开市场。

如何进行改革的突破？还是要从党的初心出发。企业只有贴近人民才是出路。无论是调价、混改还是上市，如果没有以人民的利益为出发点，都将寸步难行。只有从人民利益出发，得到人民对行业的支持，才能推动改革的前行，包括产权改革。如果不能回答产权改革对人民群众有何好处，改革依然是个“死套”，无法突破。

九、热点细分市场，以民生关注最为火热

“气十条”、“水十条”、“土十条”带来的市场热点还在持续。在6月份发布的“生态环境十条”中指出，坚决打赢蓝天保卫战，着力打好碧水保卫战，扎实推进净土保卫战。从文件用词可以看出，党和国家对生态环境治理的“轻重缓急”，首先体现出来的是老百姓关心与关注的问题。当前市场反应出来的热度也如此。可以从以下几个维度来看当前的市场热点：

一是老百姓最为关注、最容易感知的领域带来的市场热点，以黑臭水体为核心的水环境综合整治最为典型，这是当前环境领域市场空间最大、热度最高的领域，根据E20研究院的预测，以黑臭水体为核心的水环境综合整治市场空间超过2万亿。

二是主要矛盾中不平衡的农村生态环境治理市场空间，农村污水处理市场集中爆发。

三是主要矛盾中的不充分，让二次供水市场引关注。

四是环境监管的绝对趋严带来的市场繁荣及重新洗牌。

五是美丽中国建设打开的大环卫市场空间。

十、绿色发展、“两山论”亦是推动中国推动全球化进程的重要理念

近年来，我国在不遗余力的推动经济全球化进程，“一带一路”则被广泛认同为行之有效的中国版的全球化设想。“一带一路”倡议提出三年多来，得到了沿线相关国家和国内各地区的积极响应，并引起国际社会和学术界的高度关注和热烈讨论，已成为国内外研究的热点。而且，在习总书记的各种发言中我们也可以看到，生态环境已成为中国全球化战略、“一带一路”倡议中必谈的话题。但如何让生态环境成为中国全球化战略的突破口，并为中国的大国形象进行背书，需要系统设计，对于环境产业而言，一方面需要抓住国际化带来的机遇，另一方面也需要顺应新时代新需求升级国际化供给能力。

一是环境产业要背负起助力中国在全球化战略中的大国责任担当，让中国在生态文明建设上减少国际压力，提高政治声誉。

二是环境产业要顺应新时代经济全球化和区域发展一体化趋势，充分利用“两山论”逻辑，把中国在绿色发展已取得经验，助力“一带一路”国家建设，输出绿色发展、“两山论”理念。

三是环境产业要充分抓住全球产业市场机遇，但同时更要加强风险防范。国际环境产业市场分为两类：一类是存量市场，包含资产和技术，主要集中在欧美国家；一类是增量市场，包含投资、运营管理、工程建设、设备需求，主要集中在“一带一路”沿线国家。而且随着产业发展的日趋成熟以及PPP发展的深入，“一带一路”沿线国家将为中国的环境产业、PPP提供更多的市场空间。

新的时代，新的机遇。2018年正逢改革开放40年，中国生态文明建设进入一个新的发展时期，“两山论”从理念走向落地，国家对生态环境治理的决心前所未有。上半年，各项环境政策密集落地。下半年，随着各项政策的贯彻落实，环境治理的推动力度、执行力度将会不断加强，环境治理的市场将不断释放，是机遇也是挑战。不管是企业还是产业，都应该意识到这一时代机遇，敢于迎接新的挑战，借力“两山论”、借力绿色发展，实现变道超车。

在此，特别感谢E20研究院为本文的成稿提供的支持。

国祯环保王颖哲： PPP模式对中国污水处理的贡献

6月11日，由中国PPP咨询机构论坛、E20环境平台、中国城镇供水排水协会排水专业委员会联合主办，国祯环保独家协办的“城市排水PPP模式健康发展及案例实践”专题研讨会在合肥成功召开。研讨会从PPP政策导向与机遇、排水市场化与PPP模式的合肥经验等角度进行了专业性的纵深研讨，国祯环保作为城市排水“合肥经验”的典型代表，凭借20多年扎实的“技术+服务+运营”综合实力和积极进取的开拓精神赢得了政府和专家们的高度认可。国祯环保董事长王颖哲从行业及企业的整体发展脉络、排水市场化PPP模式实践等角度做了《PPP模式对中国污水处理的贡献》专题演讲。



在PPP浪潮下，污水处理厂项目逐渐成为社会资本热烈追逐的方向，政企合作正如火如荼地开展。实际上，这种成熟模式的形成，也经历了较长的探索、磨合阶段。

从合肥最早的污水处理厂特许经营项目说起

水处理行业的一个关键节点是2002年，当年建设部出台的《加快市政公用行业市场化进程的意见》，拉开了水业市场化改革的大幕。文件出台后，水业市场化项目快速爆发，2005-2006年更是增长迅速，行业规模从原来的几百万吨上升到6000万吨，快速的提升了中国污水处理能力，这种稳定增长一直持续到现在。



在此条件下，各地开始寻找跟进模式。合肥是一个很讲创新的城市，在建设部没有出台文件的时候，就开始用BOT模式来做污水处理。这就促成了国祯环保的最早项目之一——合肥的朱砖井污水处理厂。朱砖井污水处理厂规模为5.5万吨，由社会资本来建设运营，国祯环保为此做了多种融资创新、技术创新、管理创新，使其不仅仅是一个污水处理厂，更是成为了当时政企合作的标杆。

融资创新方面，该项目是安徽省第一例民营企业投资运营BOT项目，开创行业特许经营权质押项目融资先河，对整个行业有着重要贡献。为什么2002年出文件，到2005-2006年才快速爆发？原因在于融资瓶颈，如果不解决项目融资问题，项目也就起不来。当时，国祯环保与国家开发银行，就合肥朱砖井污水厂、江门市新会区龙泉污水处理厂这两个项目进行合作。国家开发银行针对民营企业做了调研，用特许经营权质押融资建立了污水处理厂，这对于国开行来说也是一个创新。后续各家银行都逐渐接受了这种模式。如长沙湘湖污水处理厂，就是国祯与工行合作的成果，由安徽和湖南的工行提供贷款。有了示范效应后，才有了后续污水处理厂的快速增长。

技术创新方面，有了社会资本的参与，在专业技术人员的培养上成果更加的丰硕。国祯环保结合“十一五”“十二五”重大专项，对工艺不断进行优化，使得项目在药耗、吨水电耗方面有着显著优势，且出水水质不断提升，经过几次改进，达到了地表类IV水标准，获得了行业的广泛认可。

管理创新方面，国祯环保荣获“技术创新先进单位”、“十佳达标单位”等诸多荣誉，在合肥市排水委下辖城区污水厂管理考核中荣获第一名。此外，该项目开放生产厂区，向社会、学生宣传环保意识，作为5所高校的产学研基地和学习基地。这对于国祯环保也起到了激励作用：该项目培养了应届毕业生450人，培养污水处理厂厂长33人，培养高级管理人才8人，这就是国家开放市场带来的良好结果。

合肥市排水模式推进简介

就国祯环保参与合肥项目的过程来看，合肥市政府非常专业，注重创新，不断推进多种模式的进程，典型项目包括2001年的朱砖井污水处理厂BOT项目、2003年的合肥王小郢污水处理厂TOT项目、2013年的合肥市巢湖流域乡镇污水处理厂及配套管网DOB项目、2015年合肥市胡大郢污水处理厂全地理PPP项目等。

目前，合肥市在做2049年的长期规划，在做各种各样的技术准备，在此过程中，国祯环保也在积极参与，希望通过国祯的技术优势带来更好的社会效益。据统计，国祯参与的项目为合肥市政府节约了建设投资约13亿，运营费用47亿，有着巨大的社会效益。

政府的创新也是对企业发展的有力促进。当年，合肥市政府埋下一颗种子，20年后，培养了一个上市公司。如果所有污水厂资源还在政府手里，可能就没有今天的国祯环保。近年来，国祯环保立足安徽、面向世界，收购了麦王环境、挪威Biovac公司，以水资源综合利用服务商为发展目标，聚焦污水处理、市政、水环境、工业废水。公司从投融资、研发设计、工程建设、设备制造、设备集成、运营管理等多维进行拓展，希望二十年前的这颗种子，在未来二三十年长成一棵大树。

关于PPP模式的两点思考

第一，应坚持PPP市场化方向，发挥社会资本软实力及技术、服务优势。很多社会资本及机构，在设计方案的时候应该更看重技术、服务和运营的能力，而不应该仅仅看是不是央企，是不是有资金。如果一个社会靠“拼爹”的话，那么其生命力也会大大降低。

第二，创新是发展的源动力。不管对企业还是政府，都需要用创新驱动发展。实际上，合肥政府的各个管理机构都非常专业，对项目的要求也非常高，这对于社会资本来说就有了更多的挑战。国祯环保是民营企业，是在市场拼杀中成长起来，在政府的高标准要求下发展起来，因而积累了过硬的解决问题的能力，适应发展需要。

国祯环保石小峰： 以技术+运营为核心 稳健开拓新兴海外市场



5月2日下午，“2018中国环境技术大会”在上海盛大开幕，本次大会由中国环境科学学会、中华全国工商业联合会环境服务业商会、生态环境部环境保护对外合作中心、德国慕尼黑国际博览集团等单位联合举办。

大会以“聚力创新，迈入环保新时代”为主题，来自政府、科研院所、产业界、金融投资机构、跨界人士等近600位代表齐聚一堂，共话环保新时代、新机遇。

国祯环保总经理石小峰受组委会特邀，参与到“新兴市场——下一个风口”主题对话环节，针对一带一路海外机遇、农村环保市场等新兴环保市场，从政策和产业自身的角度做分析、找痛点，与代表们进行了精彩的分享与互动，吸引了大批听众的关注。

环保企业如何打开国际市场？技术、标准、运营监管方面如何进行国际和国内的协同？国祯环保石小峰总经理立足产业、立足国祯，向同行们交出了一份满意的答卷。

**依托一带一路
以技术引领+专业运维能力为基础
继续深耕国际市场**



石小峰总经理在大会上介绍，国祯环保是国内为数不多的老牌民营环保企业，公司成立于1997年，迄今已走过21个年头，基本上与中国水业市场化进程同步。在这个过程中，公司紧跟水业市场化改革的每一个浪潮，开创了多项行业标志性事件，助力中国水业发展。2014年，国祯环保在创业板上市，迅速打通资本通道。公司定位“水资源综合利用服务商”，以运维服务为核心为基础，重点拓展市政污水、工业废水、水环境和村镇水处理领域。

石小峰总经理认为，国内的新兴市场主要是水环境、工业污水和村镇水领域，国外的新兴市场还主要是一带一路。从公司本身的发展历程看，国祯环保一直秉持“引进来、走出去”的发展战略，强调“中学为体、西学为用”的经营理念。

2008年公司引入世界500强——日本丸红作为战略投资者，国际化机构的引入不论是管理上还是技术上、资本上都对国祯环保提供了很大的帮助，2011年国祯环保又重金收购了丹麦KD污水设备制造技术，2015年又收购了具有美国工程公司基因的麦王环境和挪威Biovac公司，通过这几年的发展，国祯环保的产业链逐步完备。

现阶段，国祯环保的国际化战略主要还是依托一带一路，这不仅符合国家大的政策方针，而且一带一路沿线64个国家，人口总量为30.8亿，约占全球总人口的44%；GDP总规模达到12.8万亿美元，占全球经济总量的17%，具有巨大的想象和发展空间，不仅可以做项目，还可以输出中国的技术、标准、文化等。

国祯环保发展“一带一路”，仍然是以国祯环保的技术创新能力和多年积累的运维经验为基础，具体就是中小污水处理厂网一体化的智慧运营，水环境系统综合治理的智慧水务。

石小峰总经理表示，国祯环保的污水处理量在500万吨/天，以中小城市的污水厂和村镇污水运营为主，特别符合目前一带一路国家的切实需要。同时，以技术和运维为切入点，公司也可以跟目前已经走出去的金融机构、国企央企和所在国的企业无缝对接、优势互补，形成密切的产业联合体，共同发展。他透露，依照此模式，国祯环保在海外的项目依次落地，市场前景大有可为。

制定红线 技术引领 运营保障 提升公司整体的抗风险能力

当主持人——中国环境科学学会副秘书长彭宾问到公司的核心技术和产品如何更加稳妥地“引进来、走出去”时，石小峰总经理开诚布公地说出了公司的看家宝，“应该来说，针对国内的新兴市场：水环境、村镇污水和工业污水项目，公司目前的现状更多的可能是技术和产品的引进。目前PPP遇到很多问题，但是国祯环保的2017年年报业绩表现和项目风险防控都还不错，这主要得益于公司制定的三个底线：1、没有明确技术方案或系统的方案的项目，公司不做；2、没有运营维护、没有跟绩效考核和付费挂钩的项目，公司不做；3、项目本身的地方财政支付能力不够好，公司不做。有了这三个大的原则，基本上公司项目都不错，这也是国祯环保完善的风险管控体系的很好体现。”

石小峰总经理补充指出，国祯环保的技术发展是在不断实践和创新中进化。公司在环巢湖、阜阳等系列大型流域项目上，运用到了美国的TMDL-LID总量控制、低密度开发的理念，给项目设计提供了很好的思路，大大保障了后期运维。挪威Biovac公司的小型一体化设备的智慧运营和远程控制很优秀，现在国内的很多村镇工程晒太阳，关键是运营起来，没有物联网、远程管控。公司将把握这些项目机遇，把引进的技术和产品加速本土化、工程化和产业化，形成自己的产品、体系、标准和优秀的示范项目，并逐步在一带一路海外市场的开拓中应用。

标杆榜样 ZHEN MODEL



上半年度奖项和荣誉



国祯环保荣获“2017安徽企业最佳雇主”奖



国祯环保荣获“村镇水环境治理典范”奖



国祯环保荣获“村镇水环境治理典范”奖



国祯环保荣膺“水环境综合治理标杆企业”



国祯环保荣膺“水环境综合治理标杆企业”



国祯环保荣膺“2017年度中国水业最具投资价值上市公司”



技术成果荣获合肥市第五届职工技术创新成果一等奖



技术成果荣获合肥市第五届职工技术创新成果一等奖



2018年6月19日，国祯集团二十四周年庆典暨第十届科技创新第二届管理创新表彰庆典大会隆重召开。会上，国祯环保荣获嘉奖，共计获得60项奖项。其中，管理创新奖二等奖1名，三等奖4名，优秀奖6名；科技创新特等奖1名，一等奖1名，三等奖2名；技术革新二等奖1名；专项鼓励奖（实用）5名，专项鼓励奖（著作权）13名，专项鼓励奖（论文）26名，一举成为获奖最多的成员企业。

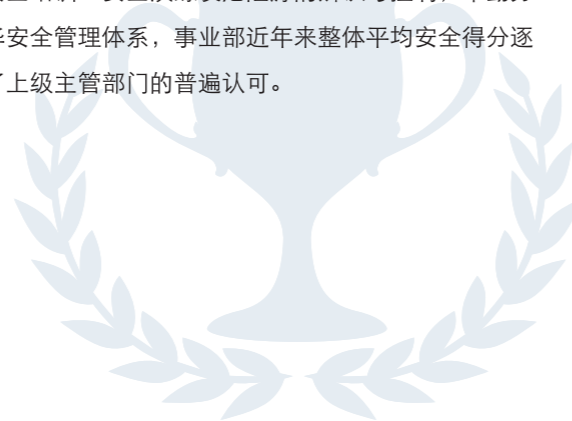


第十七个安全生产月主题活动 安全先进工作者



庞峥 水务运营事业部

作为事业部的安全员，需要具备较专业的职业素质、较好的沟通能力、较强的感染力及较开拓的工作思路，庞峥同志在职期间，勤勤恳恳，带领70余名驻厂安全员苦练内功，立足于安全投入、安全会议、安全检查与整改、安全培训、安全演练及危险源的辨识与控制，辛勤劳动，持续构建升华安全管理体系，事业部近年来整体平均安全得分逐年升高，也获得了上级主管部门的普遍认可。



徐初晓 设备制造事业部

徐初晓同志在2017年度的安全生产工作中，认真执行安全生产标准化管理体系。开展了形式多样的安全生产教育与培训，开展配电房防触电演练、消防培训及模拟火灾逃生演练与火灾扑救演练。定期与不定期开展节假日安全生产隐患大检查，对存在的安全隐患都能一一整改，杜绝由隐患可能变为事故。2015年、2016年、2017年度被高新区南岗科技园评为安全生产先进个人荣誉称号。



邵善芸 环境工程事业部

邵善芸同志牢固树立安全发展观念和红线意识，对安全管理工作有强烈的责任感和使命感；并且认真学习新规范、新知识，在环境工程事业部项目繁多的情况下，发挥自己的勤奋和创新思路，编制了完善的安全管理制度、体系及管理办法，在文明施工方便编制了安全文明施工标准化图册和针对性交底书，并且创建了两个市级质量安全标准化工地和一个合肥市市政优秀企业的称号，目前环境工程事业部所有项目安全工作得到了显著提高，在政府、主管部门和甲方面前树立了良好的形象，为企业打造了对外新的名片。

刘法 管网事业部

刘法同志在工作中勤于学习，善于思考，严于律己，坚持把安全看作岗位的根本、把安全看做公司发展的根本，带领公司员工不断增强安全意识、安全素质，从自身做起，从身边做起，共筑安全基石。由于出色的工作能力和安全管理能力，刘法多次受到公司总部领导的表彰以及业主单位的肯定。2017年度荣获皖北区域安全生产先进个人。2018年4月，个人荣获怀远县住建局颁发的党员优秀示范岗称号。同年在刘法的带领下怀远国祯管网部荣获管网事业部评选的最佳管理奖和最佳先进集体。





2018优秀共产党员、党务工作者

高新区社区优秀党员



侯红勋



赵玉香

国祯集团党委优秀党员



徐本勇



徐辉



谈正鑫



高飞



杨存胜



汪佳佳



黄杭源



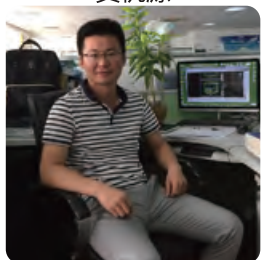
谢晓春



孟令鑫



张森



汤镇宗



解东

国祯集团党委优秀党员



周基法



胡绍敏



吴云龙



甘善银



杨跃东



李辰



丁进



朱秋敏



陈冬升

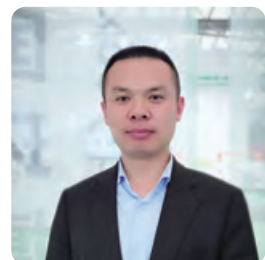


刘治祥

国祯集团党委优秀党务工作者



刘爱辉



吕亚奎



石勇



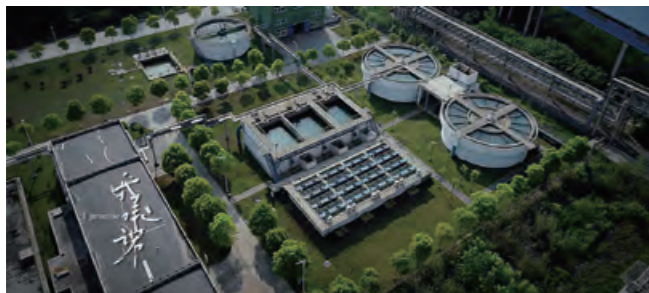
朱国普

国祯环保全新形象宣传片 拍摄活动圆满结束

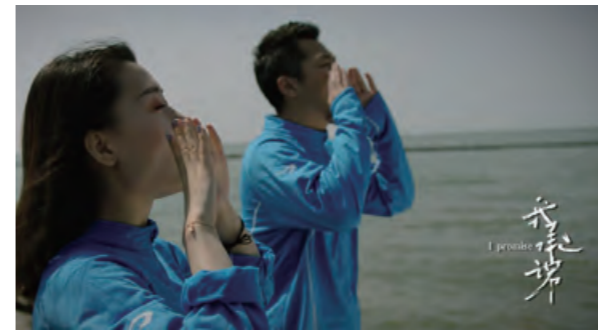


国祯环保宣传片拍摄结束，初稿已经制作完毕，目前正在紧张的后期修改中。

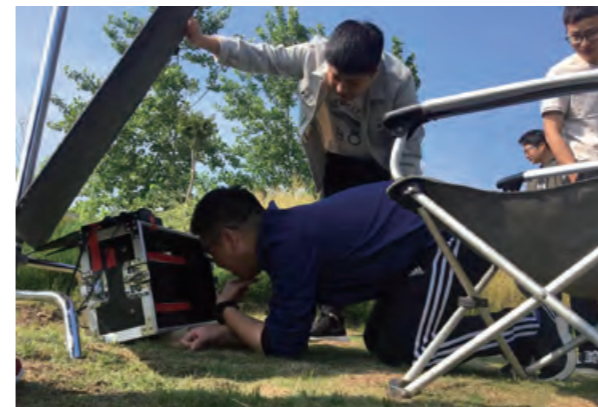
本次拍摄从前期勘景、航拍到地面拍摄，历时八天，总行程超过2000公里，先后奔赴阜阳、合肥、芜湖等地，完成水环境综合治理、村镇水环境综合整治、工业废水处理及市政污水处理典型工程的拍摄工作以及办公场景、成产车间、运营厂区、施工现场。



前期，为了让宣传片更具特色，行政管理部收集了国内外同行20余家的宣传片素材，认真查看，积极思考，同时行政管理部走访各事业部、职能部门，广泛征集了各方的意见，之后再多次奔赴北京与广告公司商讨方案，最终敲定创意脚本。



为了保证本次宣传片拍出原汁原味的国祯特色，彰显国祯人的精气神，所有演员均从公司各事业部、职能部门抽调的员工。尽管不是专业的演员，我们国祯的演员团队表现得异常优秀。起早贪黑，为了能达到最好的效果，无数次NG仍不厌其烦地配合拍摄。



此次国祯环保形象宣传片约四分钟，以纯手绘动画开篇，以一个稚嫩小女孩的发问，引出国祯环保创始人李炜先生的作答，然后带出形象宣传片的主题《我承诺》，展示国祯环保发展历程、业务布局、典型案例，最后以国祯人的庄严又不失活力的“承诺”收尾。此次宣传片由北京知名影视公司优秀制作团队倾力打造，以一种全新的视角展示国祯的企业理念和企业文化，塑造国祯的企业形象，向大众形象地呈现一个全面的国祯。

拍摄工作顺利完成，后期的修改正有序进行，让我们一起期待作品的最终呈现吧！



国祯环保生日趴
HAPPY BIRTHDAY

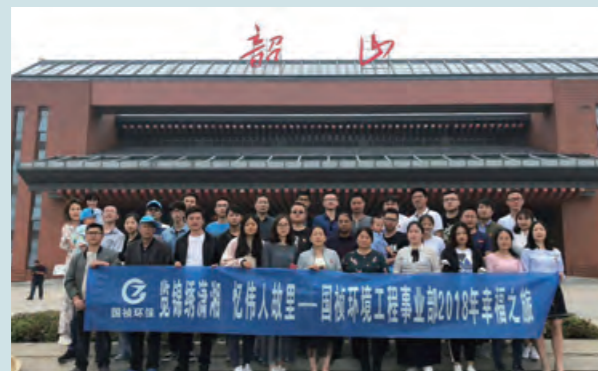


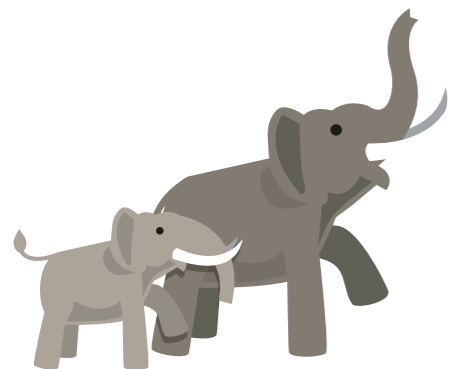
“幸福国祯 一路前行”

为了加强企业文化建设，增强企业凝聚力，丰富员工文化生活，公司总部及各事业部于上半年陆续组织了“幸福国祯 一路前行”桂林乐水之旅、湘西红色之旅、重庆山城之旅、厦门海滨之旅、皖南山水之旅系列活动。

同时，在公司成立20周年之际，公司组织入职20周年风雨同舟获奖人员和2017年度先进员工开展“泰有趣”祯好玩”泰国榜样之旅，获得先进员工们的一致好评！

通过丰富多彩的活动组织，大家真正做到了快乐的工作、快乐的生活。大家在游玩中放松身心，在互动中感受彼此爱与真情，更是真切感受到公司温暖的人文关怀！





《不忘初心》

二十年 砥砺前行 踏浪进击
 二十年 心手相牵 血脉相依
 我们共同见证大美国祯的日新月异
 我们共同描绘国祯环保的澎湃诗绪
 从江淮岸驶出的环保之舟
 笑看云舒云卷
 驰骋经济大潮
 从逆水行舟独辟航道
 到中流击水迎战惊涛
 情满国祯 情满环保 心潮逐浪高

行政管理部 为国祯环保20周年庆典而作



诗歌朗诵《二十年抒怀》

又是一个欢聚时节 迎春花季
朋友 你会在哪里欢乐相聚
和青山绿水一起
品尝幸福生活赐予的甘甜如蜜

又是一轮花好月圆 良辰佳期
朋友 你会在哪棵树下偎依
和同路的人一起
吟诵美丽国祯最浪漫的诗句

二十年了 七千三百多个朝朝夕夕
给神州大地带来了怎样的惊喜
给江河湖海注入了怎样的活力
给我们的生态环境,又开创出怎样的新天地

二十年了 二十年来你的容颜日新月异
国祯出品让神州惊叹不已
那是国祯梦如日喷薄
傲立东方壮丽无边的天际

二十年了 二十年来你的脚步
坚定地向着一个目标 矢志不渝
那是国祯环保的大手笔在挥洒蓝图
将“致力民族水务、改善生态环境”的使命
与“美丽中国”大业 精准的契合在一起

二十年里
我们的市场开拓战果累累 频传佳绩
卡车拉标书 黑夜把日继
昔日的黑臭水体 已经被青山绿水所代替
不忘初心啊 这样的国祯人老百姓满意

二十年里
从来没有像今天这样
政府和行业都在认真聆听
国祯方案 国祯建议
那就是技术研发带来的丰硕成果
用国祯的担当和智慧 架起通向未来的彩虹云梯

新时期里, 当崭新的发展理念
融入公司“第三个五年规划”
国祯环保在生态寒潮中春光四溢
“技术为眼、智慧为翼”
如同激荡正酣的交响曲
奏响了国祯可持续发展的永恒主题



告诉我 朋友 你是否已经看到
日处理污水规模超500万吨
国祯环保的业务覆盖神州大地
你的心里是否对国祯实力感奋不已
你是否对这二十年的发展甚为满意

告诉我 朋友 你是否已经看到
全产业链优势已经占据高地 壮观无比
你的青春之歌是否和他一起凯歌高奏、嘹亮响起
用生命去捍卫和延续这来之不易的辉煌成绩

告诉我 朋友
当阜阳全城水系治理完毕
你会在哪条河上驾起小舟
满怀激情去迎接早春的晨曦
用品莹的冰雪去映衬出国祯环保强劲的肌体

告诉我 朋友
当清溪、望塘、胡大郢、小仓房
这一个个重大项目 在江淮大地上傲然挺立
你又会用什么样的业绩
为他的竣工披红挂绿
他的未来必将是国祯出品又一个辉煌的新高地

告诉我 朋友
从陕甘川渝到京冀鲁豫
从红色兰考到魅力湘西
你是否和我一样看到国祯治水的成绩
你是否和我一样深感自豪、极为欣喜

二十年的征程砥砺前行 踏浪进击
二十年的同行心手相牵 血脉相依
全体国祯人正在将丰硕的成果高高捧起
向国祯环保二十周年献礼!
下一个二十年我们必将开辟新的天地!

作者: 陈明昌 为国祯环保20周年庆典而作